

【第1問】

設問A 中小企業組合の収益管理のあり方について、収入源を3つ挙げて述べなさい。

組	合	の	収	入	源	は	、	事	業	収	入	、	賦	課	金	収	入	、	
事	業	外	収	入	に	大	別	さ	れ	る	が	、	そ	の	う	ち	事	業	収
入	と	賦	課	金	収	入	を	安	定	的	に	確	保	す	る	こ	と	が	収
益	管	理	の	基	本	で	あ	る	。										
事	業	収	入	は	、	組	合	が	行	う	共	同	事	業	の	手	数	料	
収	入	を	主	体	と	し	、	従	価	・	従	量	・	点	数	等	に	よ	り
組	合	員	に	対	し	て	平	等	に	課	さ	れ	る	。	事	業	収	入	は
組	合	財	政	の	大	部	分	を	賄	う	こ	と	が	で	き	る	よ	う	に
計	画	さ	れ	、	確	保	さ	れ	る	必	要	が	あ	る	。	そ	の	た	め
に	は	、	組	合	員	の	ニ	ー	ズ	に	適	合	し	た	共	同	事	業	が
計	画	さ	れ	、	効	率	よ	く	実	施	さ	れ	、	市	場	や	技	術	等
の	環	境	変	化	に	適	合	し	て	事	業	量	が	拡	大	し	て	ゆ	く
よ	う	改	革	さ	れ	る	必	要	が	あ	る	。	賦	課	金	は	、	組	合
の	一	般	管	理	費	、	教	育	・	指	導	等	の	経	費	に	充	当	さ
れ	る	の	が	原	則	で	あ	る	。	組	合	運	営	の	合	理	化	に	努
め	、	管	理	費	を	節	減	し	、	賦	課	金	の	負	担	軽	減	に	努
め	る	と	と	も	に	、	組	合	員	に	均	等	に	課	さ	れ	る	均	等
割	と	組	合	員	の	企	業	規	模	等	に	よ	り	課	さ	れ	る	差	等
割	を	組	み	合	わ	せ	て	、	組	合	員	の	負	担	の	公	平	化	を
図	り	な	が	ら	安	定	的	に	確	保	す	る	必	要	が	あ	る	。	